



Claire de Séverac

Accompagnement stratégique et organisationnel  
Développement Territorial

7 allée du capricorne, Luynes, 13090 Aix-en-Provence

06 80 10 58 42 [c.deseverac@ldaconseil.fr](mailto:c.deseverac@ldaconseil.fr)

<http://gemorca.blogspot.fr/>

SARL SIRET 419 374 814 00012 APE 7022z

Consultante associée LDA



Economiste du développement territorial & Sociologue des organisations

J'accompagne depuis 25 ans les décideurs d'organisations publiques et privées, de collectivités territoriales (ex, Régions, communautés d'agglomération, villes) dans la définition ou l'évaluation de leur stratégie territoriale, et dans la conception et la mise en œuvre de leurs projets de développement.

Je conduis les missions dans une posture d'accompagnement du changement, avec des démarches et méthodologies sur mesure, des techniques participatives - travaillant en réseau de consultants, avec des collaborations confirmées, un garant de la qualité des missions.

### Stratégie de territoires et projets de développement

**Définition de stratégie de territoire, candidatures à des programmes européens**

*Ex, Projet territorial Massif des Monges, 8 communautés de communes, formalisation de scénarios, étude d'opportunité, aide à la décision, plan d'action.*

*Ex, Elaboration partenariale, rédaction Candidatures LEADER, FEDER, - tous appels à projets remportés.*

**Accompagner le changement, mettre en place la transversalité, le mode projet**

Conduite de démarches inter-services, inter-organisations dans l'objectif de préparer une fusion, établir une culture commune ou élaborer un projet commun.

*Ex, DDT Vaucluse - Animation d'une démarche inter-services accompagnant la fusion DD&DA, avec l'objectif d'installer une culture commune sur la gestion des espaces.*

**Accompagner l'élaboration et la mise en œuvre de projets de développement**

Appui à l'émergence de projets à la conduite de projets pluri-organisations, et public-privé. Accompagnement dans la coopération avec d'autres territoires.

*Ex Accompagnement actuel du maire de Digne, élu de CC-future CA, département 04 : projet géotourisme d'envergure (se servir du label Unesco Geoparc pour dynamiser le tourisme et l'économie locale), organisation, plan d'actions, feuille de route.*

### Evaluation de politiques publiques de développement

**Evaluation de politiques territoriales, agricoles, touristiques, formation professionnelle, qualité de l'air, politiques européennes**

Conduite des évaluations de manière participative. Apport méthodologique toujours présent.

*Ex Evaluation à mi-parcours CIMA-POIA Massif des Alpes : bilan évaluatif, analyse de la valeur ajoutée de l'approche interrégionale, du pilotage et de la gestion des programmes, benchmark des organisations de massif, analyse fine du processus d'innovation.*

### Coaching systémique - Médiation de projet

L'approche systémique s'attache aux interrelations - entre les acteurs, entre les organisations - ; elle accompagne les acteurs à élaborer ensemble une vision des problèmes qui leur permet d'élargir le champ de leurs possibles, et rechercher en commun des réponses à leurs besoins.

*Ex Accompagnement des élus et des équipes techniques du Pays des Paillons et communauté de communes (près de Nice), dans un contexte de tension ; management, travail en mode projet.*

### Intelligence collective - Animation de production partenariale

**Mise en œuvre d'approches collaboratives (formation-action, co-production partenariale, groupes de co-développement,...) comme leviers d'efficience de l'action.**

*Ex. Préfiguration des nouveaux contrats de ville CGET, ANRU, animation de 11 jours avec les directeurs, sous préfets des 12 agglomérations et métropoles préfiguratrices, et animation de la co-production du cadre méthodologique des nouveaux contrats de ville.*

*Ex Conduite de l'évaluation collective des programmes « Espaces valléens » à l'échelle du Massif des Alpes, et pilotage de la mise en réseau de l'ingénierie de 21 territoires sur les deux régions - en assistance à maîtrise d'ouvrage au CGET et aux Régions Rhône-Alpes et PACA.*

**Animation d'assises, séminaires, tables rondes**

*Ex, Coordination et animation des 6<sup>e</sup> Assises du Tourisme, Région Languedoc-Roussillon (500 participants) : fil conducteur, coordination de la préparation régionale, animation de la table ronde centrale et d'un atelier (150 participants), rédaction des actes.*

**Ingénierie pédagogique, formation d'acteurs relais à la mise en place de nouvelles politiques et à la diffusion de nouveaux comportements**

*Ex, Accompagnement de la ville de Lorient dans la mise en place d'une démarche transversale sur l'espace public ; dont formation-action de moniteurs démultiplicateurs en interne aux services.*

**Références** - Syndicat Mixte ITER, Ventoux, Aigoual Cévennes Vidourle, Massif des Monges, VALDAC ; Régions Provence Alpes Côte d'Azur, Rhône Alpes, Languedoc Roussillon, Bretagne ; CA Vienne, Grenoble ; CC Digne, Vallée des Paillons ; Pays Dignois, Sisteronais Buech ; Villes d'Avignon, Lorient ; CGET, Commissariat de massif Alpes du Sud, ANRU ; SGAR ; DDT Bouches du Rhône, Gard, Vaucluse ; Conseils de Développement Marseille, Aubagne, Aix ; Observatoire des Métiers Paca ; ATMO Paca,...

**Fondements**- les approches stratégiques et systémiques, la sociologie des organisations, les nouveaux paradigmes économiques.

Ingénieur INA PG - AgroParisTech - Sciences économiques et sociales.

Docteur en Economie et Sociologie du Travail LEST-CNRS Aix-Marseille

Formation continue : Management (ESC Lyon) - Approche systémique des groupes, médiation systémique, supervision (Malarewicz) - Co-Développement (Syscodev).

Gérante de GEM.ORCA Sarl - Associée Les Développeurs Associés LDA

Membre du GIE Réussir l'Espace Public REP ; membre de Capitale ad'hoc, collectif de professionnels métropole Aix-Marseille ; associée ECOLOJIA