



Jean-Marc BUCHER

Consultant associé LDA

Stratégie et développement territorial
Spécialiste en médiation inter-institutionnelle
et en contractualisation entre les services
de l'Etat et les Collectivités locales

Conduite de projets de développement local
0618653389. - jmarcbucher@wanadoo.fr
Bar-sur-Aube 10200
www.lda-conseil.fr



Les
Développeurs
Associés

- Cadre territorial pendant trente ans au service de collectivités locales de taille moyenne et d'EPCI rural, j'ai évolué dans des postes opérationnels puis au sein de Directions Générales où j'ai animé et géré des projets de développement du territoire transversaux et inter-institutionnels, avec contractualisation entre l'Etat et les collectivités territoriales.
- J'ai rejoint LDA en 2020 afin de poursuivre un travail de médiation et d'interface entre les acteurs locaux et les services de l'Etat pour promouvoir l'attractivité des territoires urbains et ruraux.

Domaines d'intervention

- Gestion et optimisation des coûts de fonctionnement de l'offre de service public local et recherche de financements des projets de développement local.
- Coproduction de stratégies de développement territoriaux partagées par les acteurs publics de l'Etat et des collectivités locales, en lien avec la population et les forces vives.
- Assistance à maîtrise d'ouvrage, conduite et pilotage de projets complexes.
- Médiation et formation d'élus.
- Evaluation de politiques publiques et de dispositifs contractuels dans les domaines du développement social et de l'action culturelle et événementielle.

Parcours universitaire et professionnel

2019 Directeur Général des Services de la **Communauté de Communes de la Région de Bar-sur-Aube** (Aube). Négociation et signature d'une convention de redynamisation de la Région de Bar-sur-Aube avec l'Etat, la Région Grand-Est, le Dpt. de l'Aube et les chambres consulaires.

2016-2018 Directeur de Cabinet de l'**Agglomération du Calais** puis chef de cabinet mutualisé (**Ville et Agglomération du Calais** « Grand Calais Terres et Mers »). Coanimateur du Contrat de Développement Territorial signé avec l'Etat en 2013 pour compenser les effets de la crise migratoire sur l'économie locale et l'attractivité du territoire.

2003-2016 Directeur Général Adjoint aux Villes de **Beauvais**, Oise (affaires éducatives, sports et jeunesse, politique de la Ville et de la vie associative), de **Troyes**, Aube (Animation et attractivité du territoire : action culturelle et touristique, enseignement, action éducative et vie étudiante, sports, fêtes et vie associative) et de **Calais**, Pas-de-Calais (cohésion et solidarité territoriale – vie des quartiers, politique de la Ville, démocratie locale –, animation et attractivité – développement économique et commercial, tourisme, culture et patrimoine, communication et promotion).

1995-2003 Directeur de la Mission de Développement Social et Urbain de la Ville de Caen (Calvados). Coordinateur de l'équipe de maîtrise d'œuvre urbaine et sociale du Contrat de Ville et du Grand Projet de Ville intercommunal de Caen.

1989-1995 Directeur de la Solidarité et du développement social urbain à la Ville de Flers (Orne). Direction du C.C.A.S. et de l'équipe de maîtrise d'œuvre du Dispositif de Développement Social des quartiers et du Contrat de Ville de Flers.

1986-1989 Diplôme de l'I.E.P. de Strasbourg (section Service Public) + Master 2 de droit de l'Environnement et de l'Aménagement du Territoire à l'Université R. Schuman de Strasbourg.

Missions Récentes

■ Ingénierie territoriale, gouvernance et méthodologie pour la Caisse des Dépôts et Consignations

Participation (**2019**) à l'animation de l'étude menée par LDA pour une stratégie de développement territorial de la Communauté de Communes de la Région de Bar-sur-Aube dans le cadre de la fermeture de la centrale de Clairvaux.

■ Evaluation Stratégique et participative

Evaluation (**2014-2015**) de l'ancien Contrat de Ville de Calais et formalisation (**2015-16**) d'un nouveau Contrat Urbain de Cohésion Sociale et d'un dispositif de Renouveau Urbain avec l'ANRU2.

■ Appui pour la formalisation et l'élaboration de documents stratégiques

- Création de pôles de compétences thématiques avec six établissements culturels de la Ville de Calais (Pôle musée, spectacle vivant et lecture publique, archives) (**2016**).

- Négociation d'un renouvellement de contrat de Délégation de Service Public et d'un pacte de gouvernance entre l'Etat, la Région Hauts-de-France, le Département du Pas-de-Calais et la Ville pour la Scène Nationale du Channel (Calais) (**2016**).

- Négociation d'une DSP avec le Casino de Calais (**2016**).

- Formalisation de projets de services et de rationalisation de l'organisation de directions opérationnelles ou d'établissements culturels de Calais (**2014-15**).

- Négociation et formalisation d'une convention de redynamisation de l'agglomération du Calais et d'un plan d'actions pluriannuel avec les services de la préfecture du Pas-de-Calais, la Direccte, le SGAR Hauts-de-France et les services et le Cabinet du Premier Ministre (**2013**).

- Formalisation d'une politique de labellisation et de promotion culturelle et patrimoniale pour la Ville de Troyes (Obtention en **2009** du label Unesco-registre Mémoire du Monde pour le fonds libraire de l'Abbaye de Clairvaux et du label Ville et Pays d'Art et d'Histoire).

■ Dialogue social territorial

Sur tous les territoires d'intervention (Flers, Caen, Beauvais, Troyes, Calais, Bar-sur-Aube).

■ Facilitateur et animateur de dispositifs d'accompagnement au changement, co-développement, médiation, positionnement des jeux d'acteurs institutionnels

Négociation, formalisation et suivi administratif et financier des dispositifs de la politique de la Ville, depuis les procédures de développement social des quartiers (DSQ) à Flers jusqu'aux générations de Contrats de ville en passant par le Grand Projet de Ville de Caen et les dispositifs ANRU de Beauvais et de Calais.

■ Animation, créativité, intelligence collective territoriale pluri-acteurs

- Création d'une Société Publique Locale (S.P.L) pour gérer un centre commercial de 15000m2 en déshérence au centre-ville de Calais (Calais cœur de vie) (**2015-17**).

- Création en **2014** d'un « Meccano-lab », vitrine technologique de la recherche et développement de l'usine calaisienne de la société Meccano et centre de loisirs et d'interprétation du patrimoine industriel pour la Ville.

- Réhabilitation et mise en valeur patrimoniale et touristique du beffroi de l'hôtel de ville de Calais, classé au Patrimoine Mondial de l'Unesco (**2010-2012**).

■ Enseignement universitaire et formations-action

Intervenant régulier auprès du CNFPT et de l'INET de Nancy (modules de formation à la méthodologie de la conduite de projet et de l'animation d'équipes).

Fondamentaux

Sciences Politiques, droit administratif et conduite de projets.

Approche systémique des organisations et de la complexité des territoires.

Ingénierie territoriale et finances locales.

Facilitation, conduite du changement, concertation avec les habitants.

Pilotage et coordination des équipes en mode projet ou en management participatif.