

2020 renouveau des TERRITOIRES

ORT

Revitalisation

Depuis la Loi Élan de 2018, l'ORT **opération de revitalisation du territoire**, est un outil nouveau mis à la disposition des élus locaux pour porter et mettre en œuvre leurs projets dans les domaines urbain, économique et social, qui vise prioritairement à lutter contre la dévitalisation des centres-villes. L'ORT facilite la requalification des centres urbains et la rénovation du parc de logements, de locaux commerciaux et artisanaux, et plus globalement le tissu urbain, pour créer un cadre de vie attractif propice au développement à long terme du territoire.



Ingénierie territoriale

2019 a été l'année des premières concrétisations d'ORT, auxquelles Les Développeurs Associés / C.Tillon ont participé, au titre de leurs compétences croisées (stratégie territoriale, gouvernance, management, organisation-méthode, médiation, animation, projet urbain, préfiguration). 2020 sera l'année d'un développement des démarches d'ORT. Dès les résultats électoraux les nouveaux élus communaux et territoriaux seront confrontés à la nécessité d'interroger les dynamiques locales, de structurer des projets souvent complexes, de mobiliser des acteurs, et de mutualiser des pratiques dans leur démarche d'opération de revitalisation du territoire.

Pour ce faire, *Les Développeurs Associés / C. Tillon* assurent un **soutien en ingénierie**, en apportant agilité et densité à vos projets territoriaux.

PASSER DES INTENTIONS AU PROJET

pour passer du projet à l'opérationnel

LES DÉVELOPPEURS ASSOCIÉS
C.TILLON



Diagnostic actif et prospectif du territoire
Articulation avec la politique de la ville
Mobilisation des acteurs et partenaires
Renforcement du maillage territorial
Accès aux dispositifs d'aides
Mise en actions localisées de l'ambition
Déclinaison opérationnelle du projet d'ORT
Production d'un *feuille de route*

LD
LES DÉVELOPPEURS
ASSOCIÉS

Claire Tillon
consultante

Compétences *ad hoc* mobilisables
Système partagé : vision et stratégie
Concertation avec la population
Gradients d'*urbanité* : mixité sociale et fonctionnelle
Appui à la lisibilité du territoire
Maintien ou reconquête d'une image
Appui à la représentation et à l'écriture
Capacité à « décriper » et adaptabilité
Missions flash «sur mesure»



C. TILLON
LES DÉVELOPPEURS ASSOCIÉS

ORT
opération de
revitalisation
du territoire

DES INTENTIONS AU PROJET

Diagnostic

Toute stratégie territoriale part d'un diagnostic. Le diagnostic doit être un travail collectif de connaissance plutôt qu'un recensement.

Un diagnostic n'est pas un état des lieux, mais un travail d'identification et de questionnement. Il est court, concis, prospectif et mobilise largement les acteurs locaux. Ainsi, le diagnostic devient stratégique car il dessine une trajectoire et ouvre des perspectives opérationnelles.

Projet

Pour *les Développeurs Associés*, la notion de projet est au centre de toute réflexion, proposition, action concernant le territoire. Il est ce qui permet à une société, une collectivité, un territoire, de choisir son évolution, dans toutes ses composantes, économiques, sociales, environnementales, culturelles ; au-delà des contraintes immédiates.

Le projet s'appuie sur deux principes incontournables :

- **Une vision** : construire l'image souhaitable et souhaitée du territoire, à long terme, par exemple à l'échelle d'une génération.
- **Un partage** : la co-construction, autant pour des valeurs démocratiques, pour une appropriation permettant de «fluidifier» la mise en œuvre du projet, que pour des objectifs ultérieurs d'efficacité. Le projet est pris comme un instrument d'action publique en faveur de la ville durable et du territoire, préalable à la planification ; un mode opératoire prospectif et producteur de connaissances.

<http://lda-conseil.fr>

Les Développeurs Associés - LDA-Conseil
13, Cours de Verdun Gensoul, 69002 Lyon - F // info@ldaconseil.fr

savoir plus ► contacts LDA - Valérie Dejour : 06 31 62 75 96 - Christophe Miguët : 06 03 97 98 99 / Claire Tillon : 06 18 77 33 47



Claire Tillon
consultante

Les Développeurs Associés / LDA-Conseil est une entreprise, réseau de compétences au service du développement et de l'organisation des territoires.

LDA-Conseil accompagne depuis vingt ans les élus et les responsables territoriaux avec un creuset de créativité, d'ingéniosité et de méthodes rigoureuses facilitant la construction de dynamiques locales, la structuration de projets complexes, la mobilisation des acteurs, la mutualisation de pratiques.

C'est à ce titre qu'associés à Claire Tillon, ils ont été sollicités par la Banque des Territoires* dès sa création en 2018 (Caisse des Dépôts et Consignations) pour assister des collectivités en leur apportant un conseil en gouvernance et méthodologie de projet, en les aidant à formaliser et localiser ces projets avec un **décloisonnement des approches**. Les Développeurs Associés comptent depuis lors des interventions de ce type portant sur 25 territoires, (de Nanterre à Bordeaux, la Région Grand-Est, en passant par le département de Mayotte). Trois de ces **missions concernent des ORT au caractère expérimental : en Champagne, dans les Ardennes et en Moselle.**

* La Banque des Territoires offre un soutien en ingénierie auprès des collectivités tout au long du cycle de vie des projets des territoires : notamment pour accompagner les projets complexes, aider à la construction d'une stratégie territoriale et diffuser les bonnes pratiques. La Caisse des Dépôts apporte à travers la BdT une expertise technique et méthodologique, grâce à des marchés à bons de commandes mobilisant des consultants extérieurs (dont Les Développeurs Associés) sur des missions «flash», denses et courtes.